



L'après moisson, un moment clé pour se poser les bonnes questions

La moisson 2019 a démarré avec de bonnes nouvelles du côté du rendement des orges d'hiver. Les récoltes avancent, ou vont bientôt se terminer. L'après moisson constitue un moment clé chaque année pour prendre le temps de se poser, évaluer la situation d'ensemble de l'exploitation et prendre des décisions de gestion importante. Un rendez-vous charnière également pour les conseillers d'entreprise qui seront vos interlocuteurs pour prendre du recul et vous donner les bonnes pistes pour décider.

« **T**oujours attendue, avec des résultats parfois redoutés, la moisson marque la fin d'un cycle annuel qui se déroule depuis maintenant plusieurs années dans un contexte chaotique » rappelle Christophe Marconnet, responsable de l'équipe des conseillers d'entreprise. Les décisions ont été prises dans un environnement désormais confronté à la volatilité des marchés et des prix, l'incertitude réglementaire et surtout l'instabilité météorologique récurrente.

Aucune année ne ressemble aux autres et les prévisions sont délicates à réaliser. « Je dis souvent que la seule certitude sur une campagne, c'est celle des annuités programmées » ajoute Romain Montagné, conseiller d'entreprise, et la fin de moisson va permettre de vérifier si les équilibres financiers vont être assurés pour clôturer la campagne, conforter la situation

passée et préparer la suite.

La clé de gestion, c'est l'anticipation permanente

Dès que les rendements et les prix d'acompte sont connus, un travail d'estimation peut être réalisé en duo entre agriculteur et conseiller d'entreprise. « Cette anticipation est toujours bien vue par les partenaires de la ferme, qu'ils soient fournisseurs, clients ou banquiers car cela va permettre à chacun de se positionner et s'organiser ». Nul besoin d'outils ni logiciels compliqués pour dresser un état de lieux de la situation de trésorerie et anticiper sur le résultat possible en fin de campagne. Une simple calculatrice et un tableur peuvent suffire, l'édition du grand livre de l'exercice précédent apportant un début d'information sur les charges. L'objectif n'est pas de faire les calculs à l'euro près mais d'être plutôt dans « le règne de la fourchette » pour réfléchir aux décisions qui vont devoir s'imposer : priorité à la consoli-

dation de la trésorerie, règlement des fournisseurs (et/ou des associés...), réflexion sur de nouveaux investissements, un nouvel atelier, un changement de système, reconstitution d'épargne, prélèvements exceptionnels, préparation des futurs choix fiscaux, vont constituer des sujets de discussions possibles.

Objectif prioritaire : conforter trésorerie et fonds propres

La première facette du rendez-vous avec le conseiller vise



La moisson se joue d'abord dans les champs...

à faire le point sur la situation de trésorerie et vérifier si les engagements à court terme vont pouvoir être soldés, surtout après 3 à 4 années « anormales ». Si ce n'est pas le cas, différentes pistes vont être évoquées puis seront à faire valider avec les partenaires de l'exploitation pour démarrer le cycle suivant sur des bases plus saines. La seconde facette du rendez-vous « après moisson »



... mais aussi au bureau.

consiste à estimer le résultat et l'Excédent Brut d'Exploitation pour mesurer les équilibres financiers et les marges de manœuvre possibles, avec priorité souvent donnée...aux nouveaux investissements... Là aussi, un temps d'échange et de réflexions s'impose en ayant bien à l'esprit que renforcer le niveau des capitaux propres est prioritaire dans un environnement très volatil ! Comme le niveau d'EBE, ce sera un des critères déterminant observé à la loupe par le ou les banquier(s) lorsqu'il sera sollicité.

Après avoir été seul dans la cabine de la moissonneuse, prenez le temps de « débriefer » et d'anticiper en investissant 2 à 3 heures avec votre conseiller d'entreprise, ce ne sera pas du temps perdu !

Chambre d'agriculture de la Moselle
Service économie - conseil d'entreprise
Tél. 03 87 66 04 41
christophe.marconnet@moselle.chambagri.fr

La récolte des références

La récolte des essais : le juge de paix pour valider les nouvelles techniques et comprendre la campagne en cours.

Pour récolter les essais, les agronomes de la Chambre d'agriculture de la Moselle, armés de leurs équipements et accompagnés de leurs stagiaires, parcourent la campagne pendant la période de la moisson. Ils s'installent dans les benes avec



La zone à récolter est détournée avant les pesées.

leurs matériels de pesée, une trémie surmontée d'un peson accroché sur un portique démontable. Une fois en place, c'est avec la moissonneuse de l'exploitation où se trouvent les placettes à récolter, qu'ils mesurent les différences entre les variétés et les itinéraires techniques.

La campagne 2019 n'échappera pas à cette quasi-tradition depuis plus de 25 ans. Les conditions de récolte de ces parcelles de démonstration se font, tout comme la moisson, dans de bonnes conditions, la météo étant favorable à ce genre de travaux. Depuis quelques années, les références en agriculture biologique font aussi partie du programme, au même titre que la production de biomasse en intercultures.

Les thèmes à étudier ne manquent pas. Ils sont généralement en relation avec les besoins en innovation toujours croissants. Il nous faut, en effet, répondre aux enjeux de la production et aux exigences de la société. De l'évolution de la génétique des semences aux nouveautés mises sur le marché par l'industrie de la phytothérapie en passant par

les demandes spécifiques des collectivités locales, les protocoles à mettre en place sont nombreux.

Fort de ces objectifs, c'est en priorité dans un cadre régional en relation avec les autres Chambres d'agriculture, que les thématiques et les modalités à installer dans les parcelles sont définies.

Ces dernières années les sujets portent en général sur :

- la productivité des variétés,
- les courbes de réponses aux apports d'azote, à la matière organique et au digestat,
- les avantages des cultures sous couvert et l'intérêt des cultures campagnes,
- les périodes les plus favorables aux apports d'azote,
- les effets de la réduction des phytosanitaires sur la productivité,
- l'intérêt du désherbage mécanique,
- l'impact des bio-agresseurs (maladies, ravageurs) sur le rendement,
- les différences entre les méthodes d'implantation des grandes cultures ...

Au total 32 sites et plus de 130 placettes seront récoltés en



Parcelles de références indice de nutrition azotée.

2019. Les résultats de ces nombreux tests sont compilés et analysés avant d'être présentés aux agriculteurs.

Les conclusions que l'on en tire sont un bien précieux pour les agronomes. Elles leur permettent d'affiner et préciser leurs conseils avec des données locales consolidées. Ces conseils sont délivrés dans le cadre des Agrimieux Seille et Pi'Eau Niefs, et bien sûr lors des réunions d'hiver, des formations et des colloques. Les références sont également disponibles sur le site des Chambres d'agriculture. Adapter en permanence les iti-



Mesure des surfaces des placettes.

neraires techniques, les assolements et les méthodes d'implantations avec l'aide de références objectives c'est bien le but de ces travaux.

On ne remerciera jamais assez les agriculteurs motivés qui prennent de leur temps à des périodes où il est précieux, pour mettre en place sur leurs champs ces parcelles de références.

Claude RETTEL, responsable du service agro-environnement

Chambre d'agriculture de la Moselle
Service agronomie-environnement
Tél. 03 87 66 12 44
claude.rettel@moselle.chambagri.fr

Comité de rédaction du 02/08/19 : X. Lerond, Président ; M. Cordel, Vice-Présidente, D. Stragier, Directeur ; C. Marconnet, M. Morhain, C. Rettel, I. Robillard, A. Touchot.

Suivre les actualités de la Chambre d'agriculture : www.moselle.chambre-agriculture.fr et sur Facebook